

Reservation mot kommunstyrelsens beslut om tekniska kontorets organisation.

Siv Sahlströms (c) yrkande

Kommunstyrelsen godkänner kommunledningskontorets förslag till inriktning på det fortsatta arbetet enligt PM 2008 06 03 med följande ändringar/tillägg.

Punkt 2

- andra strecksatsen, andra meningen ändras till "redovisning sker i kommunstyrelsen senast den 1.12 2008".

En tredje strecksats införs

- redovisa en bemanning som är så dimensionerad att det blir möjligt att använda en blandning av egna resurser inom kontoret och köpta konsulter. Redovisas i kommunstyrelsen senast 1.12 2008.

En fjärde strecksats införs

- utarbeta ett system för hur en kontinuerlig utvärdering/belysning skall göras av vilka arbetsuppgifter inom respektive verksamhetsgren på kontoret som av effektivitetsskäl skall utföras med egen personal respektive vilka uppgifter som skall genomföras via konsult. Redovisas i kommunstyrelsen senast 1.12 2008,

En femte strecksats införs

- utreda möjligheterna att bryta ut mindre underhållsinsatser från de stora entreprenaderna så att små lokala entreprenörer/företag, som har lokal kännedom och kompetens, kan konkurrera med de stora bjässarna. Om ovanstående är möjligt enligt de lagar och regler vi skall hålla oss till redovisa a) skulle Danderydsboma få bättre service med en sådan lösning? b) skulle det totalt sett bli billigare eller dyrare för skattebetalarna? Redovisas i kommunstyrelsen mars 2009.

Punkt 3

- första strecksatsen ändras till "snarast genomföra en förändring som innebär att tekniska kontoret omfattar en stab och **två** avdelningar.

- andra strecksatsen ändras till "intill dess den nya organisationen på tekniska kontoret är klar får inga tjänster tillsättas utan godkännande av KSAU".

Punkt 4

- tredje strecksatsen, sista meningen ändras till redovisas i kommunstyrelsen före den 1.12 2008.

En fjärde strecksats införs

- redovisa ansvarsfördelningen mellan kommunstyrelsen och tekniska nämnden vad gäller miljöfrågorna.

En femte strecksats införs

- utreda och lägga fram förslag om ett bonussystem för tekniska kontoret i enlighet med intentionerna i en motion väckt av Siv Sahlström 2008 03 03.

Vi reserverar oss till förmån för ovanstående yrkande.

Danderydscentem har sedan lång tid tillbaka i tekniska nämnden, i kommunstyrelsen och i fullmäktige krävt en utredning om tekniska kontorets organisation. De uppenbara och accelererande problemen på kontoret har dock nonchalerats av majoriteten. När det nu äntligen blir en utredning är den framtvungad av en mycket prekär situation och den har därför tyvärr bedrivits under stor tidspress.

I den utredning som nu föreligger återfinns nedanstående citerad text (fetstilsmarkeringarna gjorda av mig):

"Administrativt har idag kontoret mycket väl tilltaget med personella resurser."

"Bemanningen skall vara dimensionerad efter en avvägning mot uppsatta mål för verksamheten och åstadkommas så klokt som möjligt **i en mix med egna resurser inom kontoret och köpta resurser/konsulter utifrån.**

I begreppet ligger att kontoret även fortsatt skall vara en renodlad beställarfunktion. **Med beställarfunktion menas då att egen drift inom verksamhetsområdena köps på marknaden.** Egen drift avser i detta fall utförande av fastighetsdrift, gatuunderhåll, gatu- och parkskötsel, sophämtning, Va-anläggningsjobb, byggnationer mm."

Vidare:

"Med kostnadseffektivitet avses inriktningen att fokusera på den sammantagna kostnadseffektiviteten och låta det var ledstjärnan för **mixen mellan vad beställarkompetensen själv utför och vad som köps in av konsultresurser för ändamålet.**"

"Varje verksamhetsgren skall regelbundet utvärderas/belysas utifrån sin verksamhet och kontorsledningen skall bedöma **vilka arbetsuppgifter som av effektivitetsskäl skall utföras med egen personal respektive vilka uppgifter som ska genomföras via konsult/entreprenad.**"

Allt det som ovan citerats ur utredningen anser vi vara av högsta vikt och helt avgörande för hur verksamheten vid kontoret skall förbättras och göras kostnadseffektiv.

Tekniska nämndens personalstyrka har ökat under en följd av år och har nu i det närmaste fördubblats sedan verksamheten omorganiserades. Dessutom begärde nämnden i budgeten för 2008 sammanlagt 6,6 miljoner kronor för konsulter/utredningar. Utöver detta tillkommer kostnader för konsulter som anlitas för olika investeringsobjekt. Stora kostnader som tas på investeringsbudgeten.

Det är inte en rimlig utveckling. Särskilt inte mot bakgrund av att kontoret tidigare med i det närmaste halva personalstyrkan klarade att själva rita förslag till lösningar på t ex trafikproblem. Det är beklagligt att det inte i utredningen funnits tid att grundligt gå igenom och analysera detta. Och ändå mer bekymmersamt blir det när man nu inte heller tar upp det i det fortsatta arbetet. I stället står att "kontoret skall kraftsamla kring beställaruppgiften".

Danderydscentem har under en följd av år påtalat det orimliga i de ständigt stigande administrativa kostnaderna på tekniska kontoret. Vi har föreslagit minskningar av det administrativa anslaget, men har inte fått något gehör för detta. Nämndens administrativa kostnader har fått galoppa på ett helt okontrollerat sätt. Man kan inte både ständigt öka personalstyrkan och samtidigt öka konsultinsatserna. Självklart måste man ibland anlita en konsult när det dyker upp problem kontoret inte har kompetens för. Men det skall inte vara så att man regelmässigt lägger ut allt på konsulter.

Det var länge sedan kommunen lade ner "Kullen" och slutade bedriva egen verksamhet. Därför är det märkligt att det ständigt sker en sammanblandning av att beställa entreprenader för verksamheten ute på fältet (hacka och spade) och att själv på kontoret göra t ex trafikutredningar, rit- och projekteringsarbeten med mera.

När problem hopar sig och förblir olösta sätter det sig i väggarna.

Med tanke på de speciella förhållanden som nu råder inom tekniska nämndens ansvarsområde skulle man behöva tillgripa radikalare och mer okonventionella metoder för att klara problemen.

Kommunen borde pröva möjligheten till bonus (förslaget närmare utvecklat i en motion i fullmäktige 2008 03 03). Om tekniska kontoret kan spara in kostnader för personal och/eller konsulter så skulle besparingen kunna fördelas så att hälften gick till kommun-kassan och hälften till personalen, som fick utdelning procentuellt i förhållande till sina löner. Förutsättningen är naturligtvis att tekniska nämnden klarar sina mål.

Ett kraftigt ekonomiskt incitament skulle kunna stimulera alla, öka sammanhållningen och ge arbetsglädje på tekniska kontoret.

Till sist: Den politiska majoriteten har inte klarat av att tillsätta en kompetent ledning i tekniska nämnden. Moderaternas oförmåga att få fram en ledning som har grepp om verksamheten har kostat Danderyds skattebetalare stora pengar i form av en överstor administration och fördyrade byggprojekt.

Den låtgå attityd man visat är inte förenlig med en ansvarsfull skötsel av en kommun. När man kört något så grundligt i botten blir det svårt och dyrt att räta upp det. Det behövs extraordinära insatser. Och kostnaderna för denna moderaternas bristande förmåga och kompetens måste Danderyds skattebetalare dessvärre också stå för.

Siv Sahlström
Gruppledare (c)